



Gilbert LENOIR
Vice-président
de l'Association
Campus de Cancérologie

Cancer Campus : Prêt pour la Vallée de l'innovation médicale

Cancer Campus : au cœur de la vallée des biotechnologies

La place majeure de l'Île-de-France dans l'économie européenne et mondiale n'a jamais fait de doute, grâce à sa capacité d'innovation, sa créativité et son art de vivre. Pourtant l'époque n'est pas lointaine où les transferts d'activités en région (laboratoires, grandes écoles, administrations...) étaient vivement encouragés. Une prise de conscience nouvelle s'est imposée aujourd'hui : la région capitale est un moteur de croissance, de créations d'emplois qualifiés, d'attractivité dont toute la France bénéficie. L'urgence et l'importance d'accroître la compétitivité de l'Île-de-France sont maintenant reconnues.

Relever ce défi suppose notamment de faire émerger des grands pôles de développement reconnus internationalement. Parmi ces pôles d'excellence à vocation mondiale, l'Etat a validé le concept de "Vallée de l'innovation médicale", au sud de la capitale, comprenant des laboratoires de recherche, des entreprises pharmaceutiques, des grands centres hospitaliers et en premier lieu Cancer Campus.

Cancer Campus, situé au cœur de la Vallée Scientifique de la Bièvre qui regroupe de nombreux sites de recherche et de développement économique, s'inscrit en effet dans la dynamique de développement de cette vallée de l'innovation médicale qui rejoint le sud de Paris à Evry. Fort de l'engagement de la Communauté d'Agglomération de Val de Bièvre, maître d'ouvrage de l'opération d'aménagement, et de la mobilisation de l'ensemble des partenaires institutionnels dont le Département du Val-de-Marne et la Ville de Villejuif, Cancer Campus est déjà prêt à relever le défi du développement de la région capitale et de sa compétitivité à l'échelle mondiale. La pépinière et l'hôtel d'entreprises de 7 500 m² dédiés aux sciences de la vie, dont la première pierre est posée à l'automne 2009 et la remise en fin d'année 2009 du schéma directeur d'aménagement de l'ensemble du site, illustrent cette dynamique de l'innovation.

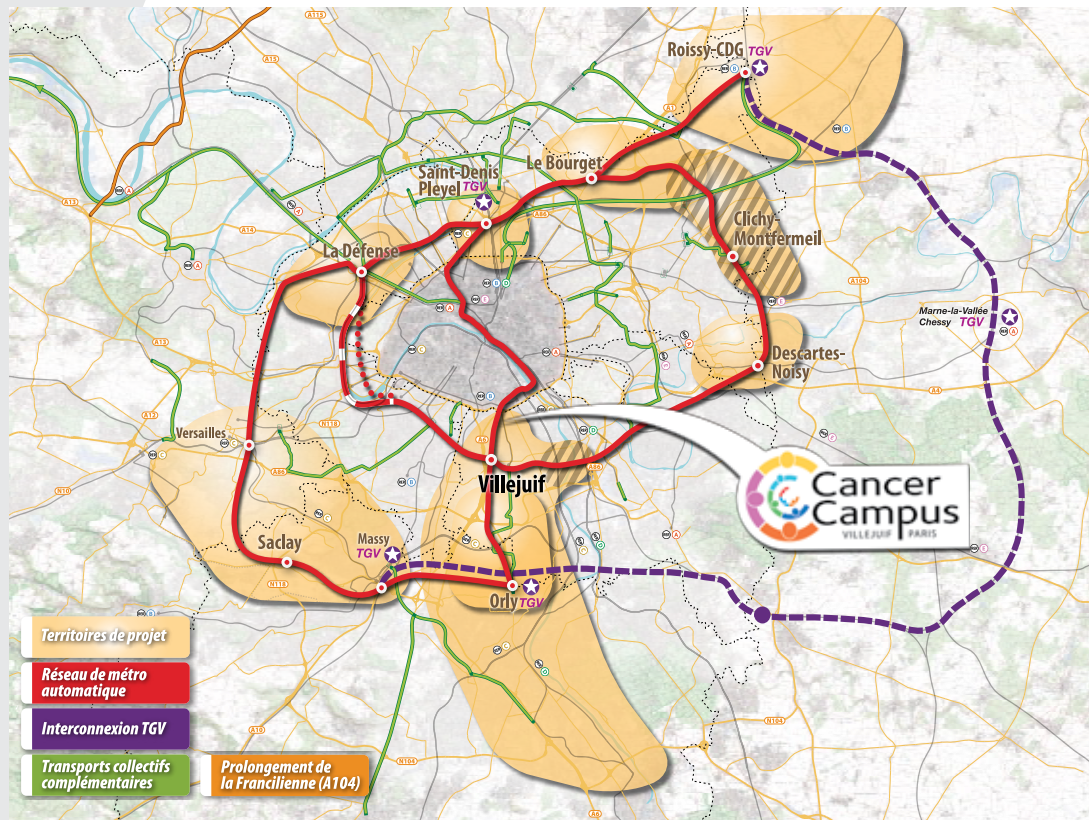


Schéma conforme au nouveau réseau de transports de Paris Région Capitale présenté par M. Sarkozy

La « Vallée de l'innovation médicale » est un territoire de projet qui s'inscrit dans la dynamique du Grand Paris. Dans le sud francilien, des portes de la capitale à Evry, se trouvent la moitié des entreprises de ce secteur de pointe, 40 % du potentiel de recherche nationale et le plus important réseau hospitalier européen. Cancer Campus se trouve au cœur de cette vallée qui se dessine un peu plus précisément chaque jour.

Dossier

Sommaire

Dossier

- Cancer Campus. Prêt pour la Vallée de l'innovation médicale
- Cancer Campus : un site stratégique
- L'Île-de-France, une place de premier plan en Europe
- Une déclaration commune d'intentions et de projets entre la VSB et l'Université Paris XI

Points de vue

Brèves

- L'AP-HP, membre actif de Cancer Campus
- La CCIP soutient Cancer Campus dans la dynamique du Grand Paris.
- La Communauté d'Agglomération de Val de Bièvre lance le schéma directeur de Cancer Campus.
- Paris-Métropole : un espace d'échange pour les collectivités franciliennes
- Les colloques "Cancer Campus Horizons"

Développer les bio-clusters, en réponse aux impératifs de compétitivité et d'attractivité de l'Île-de-France

L'Île-de-France abrite d'importants moyens de recherche et de formation, une offre de soins et une recherche clinique de qualité, et accueille de nombreuses entreprises (cf. page 3).

Toutefois la région est confrontée à une concurrence internationale de grands clusters ; à titre d'exemple, l'Île-de-France souffre d'un déficit en entreprises de biotechnologies, pour un

bassin de population deux fois plus important, comparé au Massachusetts ou à Berlin.

Christian Blanc, nommé en mars 2008 secrétaire d'Etat chargé du développement de la région capitale, a reçu la mission de faire de Paris « une ville-monde ouverte, dynamique, attractive, créative de richesses et d'emplois, qui constitue pour la nation un atout décisif dans la compétition économique du XXI^e siècle ».

Suite p. 2

Dossier (suite)

La réflexion conduite par le secrétaire d'Etat et son équipe a porté sur les grands projets franciliens de développement scientifique et économique pouvant porter cette ambition.

A partir des propositions de Christian Blanc, le président de la République a annoncé le 29 avril 2009 son intention de soutenir prioritairement la création ou le développement de « projets structurants » de dimension et de visibilité internationale : plateau de Saclay, la Défense, la plaine de France... Il a également cité la vallée des biotechnologies avec des laboratoires de recherche, des entreprises pharmaceutiques, les grands centres hospitaliers et en premier lieu « le campus dédié au cancer à Villejuif ».

Ces « projets structurants » partagent les mêmes caractéristiques : conçus autour d'une grande thématique, ils rassemblent sur un territoire cohérent des compétences de haut niveau, des acteurs économiques et académiques qui interagissent entre eux, des grandes infrastructures nationales et internationales (très grands équipements scientifiques, aéroports...).

Dans le domaine de la santé, l'importance économique de l'Île-de-France, la qualité de ses compétences cliniques et scientifiques, l'émergence de bio-clusters thématiques (le premier, Genopole, en 1998), la création du pôle de compétitivité Medicen (2005) constituent des arguments forts en faveur de la création et du développement d'une Vallée de l'innovation médicale.

La Vallée de l'innovation médicale en quelques lignes

La Vallée de l'innovation médicale correspond à un axe Nord-Sud reliant, de Paris à Evry, des sites établis ou en construction, reconnus internationalement pour leur potentiel d'innovation médicale, à Paris : Institut de la vision (Hôpital des Quinze-Vingts), Institut du cerveau et de la moelle (La Pitié-Salpêtrière), Institut Pasteur, Hôpital St-Louis... ; à Villejuif : Cancer Campus et à Evry : Genopole. Il peut être considéré comme le principal site d'innovation médicale pour l'Île-de-France de niveau international. Il correspond au tracé de l'autoroute A6 et de deux lignes de RER (C et D).

Son origine est nécessairement Paris qui rassemble aujourd'hui, de longue date et pour de nombreuses années encore, la majorité des compétences biomédicales de très haut niveau. Les CHU, les sites d'excellence de l'Assistance



Périmètre étude Cancer Campus - SADEV 94

Cancer Campus : un site stratégique

Identifié comme un haut lieu de la lutte contre le cancer, le site de Cancer Campus est situé à quelques minutes de Paris, d'Orly et des établissements de soins et de recherche de la capitale et du Sud francilien. A proximité immédiate de l'Institut Gustave Roussy, 1^{er} centre européen de lutte contre le cancer, les différents acteurs publics et privés peuvent s'appuyer sur les compétences de sa recherche fondamentale et clinique et sur l'excellence de ses plateaux technologiques. L'IGR c'est près de 2 500 hommes et femmes dont les missions sont de soigner les personnes atteintes de cancer, de chercher et de mettre au point des thérapies nouvelles, de diffuser les connaissances dans les communautés médicales et scientifiques, françaises et internationales.

Plus de vingt hectares sont potentiellement disponibles autour de l'IGR, autorisant la construction d'un bioparc de 150 000 m². La construction sur le site des Barmonts de la pépinière et de l'hôtel d'entreprise représente la première pierre de ce bioparc.

Publique sont pour leur majorité dans Paris intra-muros et représentent un potentiel exceptionnel au niveau international. Paris héberge aussi les sites prestigieux comme les institutions de la Montagne Ste-Geneviève auxquels on peut ajouter des ensembles immobiliers d'entreprises dédiés aux sciences de la vie (Paris Biopark, Paris Biotech).

La zone de rayonnement de la Vallée comprend des établissements importants situés dans la « Vallée scientifique de la Bièvre » : Faculté de Pharmacie (Châtenay), CEA de Fontenay aux Roses ; l'Ecole vétérinaire d'Alfort et le pôle allongement de la vie Charles Foix sont également à associer ainsi que Sanofi Aventis à Vitry et Chilly-Mazarin et le site d'Orly-Rungis ; au-delà de l'aéroport, équipement majeur pour la desserte de la zone, ce dernier développe une thématique « Nutrition/qualité agro-alimentaire », complémentaire de celle de l'innovation médicale.

Les perspectives à court terme

L'enjeu est de préparer puis mettre en œuvre la structuration de la Vallée de l'innovation médicale en :

- Renforçant la coordination stratégique entre les principaux sites concernés et mutualisant leurs moyens (essais cliniques, valorisation économique, communication, veille internationale...);
- Organisant la complémentarité et la connexion avec le plateau de Saclay, dont les compétences sont essentielles aux sciences de la vie (physique/électronique/imagerie/mathématiques...).

Le 3 juillet 2009, la « conférence du cône sud de l'innovation » a rassemblé à la mairie de Paris des élus et des acteurs du développement du territoire afin de travailler à une maîtrise d'ouvrage politique et opérationnelle, permettant d'identifier les projets majeurs et de construire les mobilisations nécessaires.

L'Île-de-France, une place de premier plan en Europe

L'Île-de-France est confrontée à la concurrence très forte de grands sites internationaux qui ont développé depuis longtemps des clusters (celui de Boston a plus de 25 ans). En Europe, la menace la plus sérieuse vient du Grand Londres, et en Asie, les initiatives de Singapour (projet Biopolis) sont révélatrices de la capacité d'un Etat de petite taille à définir des priorités et mobiliser des moyens au service d'une stratégie rigoureuse.

La région Île-de-France bénéficie de nombreux avantages : la concentration exceptionnelle de moyens de recherche et de formation, l'offre de soins et la recherche clinique de qualité, le nombre de sièges sociaux d'entreprises de premier plan et d'entreprises de biotech.

La région démontre une vitalité certaine : après Genopole, des nouveaux bioclusters ont vu le jour depuis 2003-2005, initiatives qui transcendent les institutions qui en sont à l'origine.

Sa situation prédominante donne à la région une responsabilité nationale particulière. Renforcer l'Île-de-France dans le domaine de la biologie/santé permet aussi de valoriser des démarches comparables mises en œuvre en région, et de stimuler la croissance en France.

Les facteurs d'évolution à prendre en compte

- Le système universitaire francilien est engagé dans une rénovation profonde ;

elle devrait permettre d'aboutir à des établissements dotés d'une nouvelle gouvernance, capables de se regrouper et de mutualiser leurs forces, mieux ancrés dans la compétition internationale.

- Les collectivités locales ont affiché un soutien aux pôles de compétitivité et aux clusters, notamment la Ville de Paris et les conseils généraux de l'Essonne et du Val-de-Marne.
- Avec la mise en place de la Vallée de l'innovation médicale, une démarche réfléchie et organisée d'aménagement du territoire se fait jour, alors que le zonage de Medicen, délimite essentiellement l'éligibilité aux aides publiques.

Une déclaration commune d'intentions et de projets entre la VSB et l'Université Paris XI

L'Université Paris XI et la Vallée scientifique de la Bièvre (VSB) ont signé le 25 mai 2009 une « déclaration commune d'intentions et de projets » dans laquelle elles s'engagent pour la réussite de la Vallée de l'innovation médicale dans le Sud de l'Île-de-France. Et cela, sans que ce soit antinomique avec l'effort d'investissement et de structuration attendu sur le plateau de Saclay, les deux logiques territoriales étant appelées à se développer de façon complémentaire.

Cette déclaration mentionne également que Cancer Campus est inscrit « parmi les axes majeurs de développement » de l'Université Paris XI.

Pluridisciplinaire et répartie sur plusieurs sites et trois départements, l'ancrage territorial de diverses UFR de Paris XI et la cohérence avec leur environnement académique ou hospitalier sont parmi les grands enjeux pour l'Université dans les années qui viennent.

A ce titre, il est important de relever que la « déclaration commune » affirme également l'intérêt de « l'inscription des évolutions de la faculté de pharmacie (de Châtenay-Malabry) dans une logique de partenariat avec le territoire de la Vallée scientifique de la Bièvre, en articulation avec le plateau de Saclay et le pôle médical centré sur Bicêtre/Villejuif ».

Points de vue



Laurent Garnier
Président de Cancer Campus
Vice président du Conseil Général du Val-de-Marne

Les élus et responsables du développement de l'Île-de-France et du Val-de-Marne s'engagent avec beaucoup de détermination et de vigilance dans la dynamique du Grand Paris. Les attentes de nos concitoyens sont très fortes, notamment en matière d'habitat et de déplacements ; de surcroît, il s'agit d'une chance historique pour un département comme le nôtre de quitter son statut de « territoire servant » qui a longtemps été le sien envers la capitale. A cet égard, Cancer Campus participe de cet effort de dynamisation et de valorisation de territoires trop souvent négligés et qui pourtant disposent de potentiels exceptionnels. C'est pourquoi les collectivités locales directement concernées ont soutenu dès l'origine le projet. Nous avons également bataillé pour défendre le métro Orbival, desserte Est-Ouest, dont la légitimité et l'immense intérêt pour les habitants du Val-de-Marne et ceux qui y travaillent, semblent maintenant reconnus par le gouvernement et le Syndicat des Transports d'Île-de-France. Que Cancer Campus, et plus généralement Villejuif, soient à terme desservis par une nouvelle station représentera une grande satisfaction !



Daniel Breuiller
Maire d'Arcueil
Vice-président du Conseil Général du Val-de-Marne
Conseiller délégué de la Communauté d'Agglomération de Val-de-Bièvre chargé de «Cancer Campus»

Cancer Campus est un des éléments moteurs de la Vallée scientifique de la Bièvre, territoire de projets réparti entre l'Est des Hauts de Seine et l'Ouest du Val-de-Marne. Il s'inscrit dans une réalité territoriale bien ancrée et portée par l'engagement de tous les acteurs clés pour donner de la cohérence à ses différentes composantes : sociales, urbaines, économiques...

Ce projet constitue le « cœur et les poumons » de la Vallée de l'innovation médicale actuellement en structuration dans le Sud francilien dans la logique des travaux de Christian Blanc. Inversement, la réussite de ce projet dépendra du dynamisme de l'ensemble des partenaires de cette vallée. Cancer Campus sera l'un des premiers projets concrets d'une métropole solidaire et innovante. Avec de nouvelles liaisons rapides, un développement de la recherche et de l'emploi nous voulons soutenir une volonté d'excellence internationale qui s'appuie avant tout sur un développement au service des populations de notre territoire.



Claudine Cordillot
Maire de Villejuif

Villejuif accompagne cancer Campus avec fierté, tout comme le développement annoncé des transports publics avec le prolongement de la ligne 14 et la construction d'Orbival, qui permettront de desservir non seulement le « nœud » Louis Aragon, mais aussi l'IGR et Cancer Campus. Tous ces projets, qui contribueront au rayonnement de la région capitale, s'appuient sur des dynamiques Villejuifaises mises en place depuis longtemps, et les populations, les élus, les acteurs locaux doivent pouvoir continuer à être pleinement associés à leur mise en œuvre.

La première étape dont je tiens à rappeler l'importance sera la réalisation de la pépinière biotech dans la zone d'aménagement concerté municipale des Barmonts. Aux côtés de cette pépinière prendront place une résidence service pour l'accueil des chercheurs et étudiants ainsi qu'un immeuble de logements ; une brasserie animera ce quartier du cœur de ville. Il est important qu'à deux pas de la médiathèque, du théâtre et du parc départemental des Hautes Bruyères, ces nouveautés fassent se tutoyer la ville et Cancer Campus.

“ **Les prochains grands pôles de développement émergeront de la capacité de rassemblement de tous les acteurs : collectivités, centres de recherches, établissements hospitaliers et d'enseignement supérieur, entreprises, etc. C'est ce principe qui a présidé à la création de Cancer Campus.** ”

L'AP-HP, membre actif de Cancer Campus

Un accord de partenariat a été signé avec l'Assistance Publique des Hôpitaux de Paris (AP-HP), permettant son entrée dans l'association Cancer Campus.

Trois points seront développés en commun :

- le développement et la valorisation de la recherche
- l'accueil d'entreprises sur le site
- le développement d'actions innovantes pour la prévention et l'accompagnement des patients.

D'ores et déjà et dès 2009, l'AP-HP et Cancer Campus ont décidé de s'associer et de mener des actions communes pour faire du "Pôle Citoyen" de Cancer Campus un centre de recherche, d'évaluation et de référence sur la place et le rôle des patients.

L'Assistance publique, qui dispose d'une importante structure de valorisation et qui abrite des locaux pour les entreprises innovantes (dont la pépinière Paris Biotech à l'hôpital Cochin) sera également associée au développement de la pépinière de Cancer Campus sur le site des Barmonts.

Le soutien de la CCIP à Cancer Campus

La CCIP adhère totalement à l'idée d'identifier des territoires à fort potentiel autour de Paris, moteurs pour le développement métropolitain, et abritant des clusters aux spécialisations économiques porteuses, qu'il est indispensable de desservir et irriguer par un réseau de transports publics performant.

Christian Pépigneau, Président de la délégation du Val-de-Marne de la Chambre de commerce de Paris, ne manque pas de souligner l'importance de cette nouvelle vision pour la capitale et le Val-de-Marne, et la contribution de Cancer Campus dans cette nouvelle dynamique. Il a pu le rappeler notamment à la conférence de presse de Cancer Campus le 6 mai 2009, rencontre qui s'est tenue au siège de la CCIP à Paris.

La Communauté d'Agglomération de Val de Bièvre lance le schéma directeur de Cancer Campus.

La Communauté d'agglomération de Val-de-Bièvre a décidé le 30 mars 2009 de prendre la responsabilité juridique et financière de l'aménagement du site. Il permettra la réalisation d'un ensemble ouvert sur la ville comprenant des nouveaux bâtiments et des services au service de l'innovation médicale.

Cette décision de grande importance se concrétise par le lancement d'une étude (juillet 2009) permettant d'élaborer un schéma directeur. Son périmètre devrait comprendre au minimum le foncier de l'IGR et les parcelles limitrophes, soit au total une vingtaine d'hectares, ce qui permet la construction d'au moins 150 000 m² de bâtiments. L'équipe d'architectes et d'urbanistes choisie est SADEV 94 et le cabinet TVK.

Avec l'aménagement du site, l'objectif est de le rendre plus accessible, plus accueillant pour les patients et les proches, ouvert sur son environnement et

facilitant les échanges entre professionnels sur le site. La réorganisation de la voirie et des accès, la création d'espaces verts permettront une meilleure interaction avec la ville. L'étude permettra également de recenser avec beaucoup de précision les besoins immobiliers nécessaires pour Cancer Campus : nouveaux laboratoires et nouvelles plateformes, bâtiments pour entreprises, nouveaux services de proximité. Les coûts de ces investissements seront évalués de façon détaillée par les architectes, ainsi que les modalités de financement. Rendue début 2010, l'étude permettra ensuite de préparer la « Zone d'aménagement concerté », outil juridique de réalisation des aménagements qui auront été décidés, qui sera créée cette même année avant un passage à la réalisation concrète en 2011.

Brève

Paris-Métropole : un espace d'échange pour les collectivités franciliennes

Jean-Yves Le Bouillonc, député maire de Cachan a été élu le 10 juin 2009. Président de Paris-Métropole, syndicat mixte ouvert qui regroupe la Ville de Paris et plusieurs dizaines de collectivités territoriales de son agglomération. Dans cette enceinte les différentes collectivités locales de la région pourront se rencontrer, débattre et proposer autour d'études sur l'aménagement du territoire francilien.

Elle n'a pas encore de pouvoir décisionnel pour l'instant, même si le syndicat pourrait aspirer à terme à un renforcement de ses compétences.

Prenant le relais de la Conférence métropolitaine - la première version du lieu de dialogue souhaité par le maire de la capitale - Paris-Métropole entend donc, selon les mots de Pierre Mansat, adjoint au Maire de Paris en charge du dossier, « rompre avec un système politique morcelé, où les logiques institutionnelles l'emportent sur les logiques collectives ».

Les colloques Cancer Campus horizons

L'organisation de colloques et d'ateliers de réflexion avec notamment l'IGR et la Ligue nationale contre le cancer, permet à Cancer Campus de proposer au monde associatif et aux professionnels de santé de débattre sur les grands sujets de société intéressant les patients, les proches et d'une manière générale le grand public.

L'objectif est de confirmer Cancer Campus comme lieu de débats et d'émergence de sujets insuffisamment traités ailleurs, c'est à dire identifier et faire reconnaître des situations sensibles, et porter des messages auprès de la presse, des décideurs politiques et institutionnels.

Deux colloques ont été organisés au 1^{er} semestre 2009 par Cancer Campus, en partenariat avec l'IGR : le 6 mars à Villejuif sur le thème : « Les amazones s'exposent – regards croisés sur la reconstruction après un cancer du sein : pour qui, pour quoi ? » ; le 26 mai, à l'Assemblée nationale avec pour sujet : « Economie sociale & santé : innovations & solidarité ».

Prochains rendez-vous :

- 10 décembre 2009 à Villejuif : « Cancer et sexualité », en partenariat avec l'IGR et sous le parrainage de la Ligue et de l'Inca ;
- Mars 2010, la date reste à confirmer : « Inégalités sociales et cancer » ; partenariat en discussion avec la Ligue et la CFE-CGC.
- Mai 2010 : « Activités physiques et cancer », en partenariat avec l'IGR, la CAMI (Cancer, arts martiaux et informations), la Ligue et la FSGT (Fédération nationale sportive et gymnique du travail) et les collectivités locales.

Les partenaires de Cancer Campus



Association Campus de cancérologie de Villejuif®
Institut Gustave Roussy / Espace Maurice Tubiana
39, rue Camille Desmoulins 94805 Villejuif

Chef de projet : Arnoul Charoy - Tél. : 01 42 11 51 08

www.cancer-campus.com